

ПРОГРАМА ЗА ОБУЧЕНИЕ:

ТЕМА: **„Практиеско Лийн обучение с производствена симулация“**

или *„Как да изградим производство "Точно навреме", прилагайки лийн принципите?“*

Ден Първи - LEAN Мислене и производство „Точно навреме“

Времетраене	Съдържание
10:00 - 10:15	<b>Откриване.</b> Представяне на лектора и участниците. Очаквания за обучението.
10:15 - 10:45	<b>Въведение в Лийн Мисленето.</b> Лийн Мислене. История. Какво е Лийн?
10:45 - 11:15	<b>Принципи в Лийн Мисленето.</b> Първа част - стойност и "разхищения". Практически примери от български и чуждестранни фирми.
11:15 - 11:30	<i>Кафе пауза</i>
11:30 - 12:00	<b>Филм за "Разхищенията" според Лийн Мисленето.</b> Видове излишъци. Дискусия.
12:00 - 12:30	<b>Принципи в Лийн Мисленето.</b> Втора част. Път на стойността. Поточност. Изтегляне. Непрекъснато подобрение.
12:30 - 13:15	<i>Обедна почивка</i>
13:15 - 13:30	<b>Практическо упражнение.</b> Мислене "извън кутията".
13:30 - 14:00	<b>Въведение в производство "Точно навреме"</b> Цели. Основни инструменти. Циклично време и тактово време.
14:00 - 14:30	<b>Производство "Точно навреме" - Първа част.</b> Поток в производствените линии. Схема на производството (layout). Клетъчно производство. Намаляване на инвентара. Роля на хората.
14:30 - 15:00	<b>Практическо упражнение.</b> Игра - симулация.
15:00 - 15:15	<i>Кафе пауза</i>
15:15 - 15:45	<b>Производство "Точно навреме".</b> Втора част. Поток между производствените линии. Изтегляне вместо избутване. Нивелиране. Канбан.
15:45 - 16:05	<b>Карта на потоците с добавена стойност (VSM).</b> Описание. Основни символи. Текущо състояние. Водещо време (Lead Time) и време с добавена стойност. Бъдещо състояние.
16:05 - 16:25	<b>Производство "Точно навреме" в български предприятия.</b> Примери от практиката за прилагане на инструментите.
16:25 - 16:40	<b>Заклучение.</b> Дискусия.

## Ден втори – Производствена симулация

### "Защо да лазим, когато можем да летим?"

Времетраене	Съдържание
10:00 - 10:20	<b>Обобщение на лийн принципите и инструментите:</b> Принципи в лийн мисленето. Стойност и разхищения. Път на стойността. Поточност. Издърпване. Кайзен. Инструменти за производство "Точно навреме"
10:20 - 11:05	<b>Представяне на симулацията.</b> Роли в симулацията (основни длъжности в производството). Показатели на производството. Запознаване с работните инструкции.
11:05 - 11:20	<i>Кафе пауза</i>
11:20 - 12:20	<b>Първи кръг на симулацията.</b> Проиграване в условията на типично масово производство. Анализ на резултати. Обсъждане на проблеми, "разхищения" и възможни подобрения. Избиране на 3 подобрения и подготовка за следващия кръг.
12:20 - 13:05	<i>Обедна почивка</i>
13:05 - 13:50	<b>Втори кръг на симулацията.</b> Проиграване на подобренията избрани след предходния кръг. Анализ на резултати. Обсъждане на проблеми, "разхищения" и възможни подобрения. Избиране на 3 подобрения и подготовка за следващия кръг.
13:50 - 14:35	<b>Трети кръг на симулацията.</b> Проиграване на подобренията избрани след предходния кръг. Анализ на резултати. Обсъждане на проблеми, "разхищения" и възможни подобрения. Избиране на 3 подобрения и подготовка за следващия кръг.
14:35 - 14:50	<i>Кафе пауза</i>
14:50 - 15:35	<b>Четвърти кръг на симулацията.</b> Проиграване на подобренията избрани след предходния кръг. Анализ на крайните резултати.
15:35 - 16:00	<b>Заклучение.</b> Обсъждане на трансформацията от традиционно масово производство до лийн производство. Дискусия.

\* Програмата е предварителна и може да претърпи изменения